

**DATI PERSONALI**

*Dati di nascita* Battaglia Terme (PD) - 15 giugno 1953

*Stato civile* Coniugato ha due figli: Elisabetta e Pietro

*Residenza* Vigodarzere - via Cesare Battisti n° 85B

*Telefono cell.* 3357547956

*Codice Fiscale* FRZFNC53H15A714Y

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

*Titolo di studio* **DIPLOMA DI RAGIONERIA**, conseguita nel 1974 presso l'Istituto Calvi di Padova, riportando un punteggio di 60/60.  
**LAUREA IN SOCIOLOGIA**, conseguita nel 1992 presso l'Università degli Studi di Trento, riportando un punteggio di 107/110.

*Lingue straniere* **FRANCESE**, molto fluente

**ESPERIENZA PROFESSIONALE**

*Da 1968 a 1983* Nei primi anni di lavoro ho effettuato varie esperienze amministrative in Aziende  
*Impiegato e* come il Paolo Morassutti Spa, Gruppo Montesi, RCE, Zattarin, approfondendo gli  
*Quadro* aspetti amministrativi e di gestione del Personale delle Aziende

*Da 1984 2003* L'attività nel Sindacato CISL mi ha permesso di approfondire:  
*Sindacato CISL*

- La gestione della contrattualistica (informazione e supervisione sulla corretta applicazione delle norme contrattuali e di legge inerenti il rapporto di lavoro, informazione sulle procedure di gestione del Personale);
- La gestione del disciplinare e contenzioso (contestazioni, provvedimenti disciplinari, collegi di conciliazione e arbitrato, contatti con gli studi legali, relazioni difensive per le vertenze, accordi transattivi e conciliativi);
- La gestione dei rapporti con il Management Aziendale e con gli Enti Pubblici (vertenze sindacali, verbali di accordo, verbali DTL, contatti con C.p.l., ASL, INAIL)
- L'attività di sviluppo territoriale (evoluzione qualitativa del territorio) particolarmente centrata sulla Provincia di Padova, che ha portato al Patto per la Bassa Padovana, a numerose I.P.A. Nel caso della Bassa Padovana Occidentale questo lavoro ha portato anche (in collaborazione con le altre categorie economiche e la Provincia di Padova) al marchio d'area Eugania.
- Analogo lavoro ho svolto per conto della Cisl del Veneto, allargato alle Politiche Industriali ed Economiche specie in relazione alla Redazione dei Documenti Pianificatori della Regione e cioè P.R.S., P.T.R.C.

*Da 2003 a 2007* L'esperienza più significativa è stata mettersi a lavorare in proprio come  
*Consulente in* Consulente del Personale e di Organizzazione, con particolare riferimento alla

*proprio* sicurezza e alle tematiche del lavoro, in particolare mantenendo contatti professionali costanti con Veneto Lavoro.

- Da 2003 a 2005  
Consigliere  
d'Amm.in APS* Esperienza in un ambiente multiutilities. In tale ambito ho avuto la Responsabilità del Coordinamento della Formazione per i Quadri Aziendali in generale e del Personale coinvolto dall'introduzione del Tram di Padova. Quest'ultimo aspetto mi ha permesso di sviluppare contatti e collaborazioni a livello europeo con società costruttrici quali Lohr e Bombardier.
- Da 2006 al 2011  
Sindaco di  
Vigodarzere* Sono stato eletto in una Lista Civica e per 5 anni ho guidato il Comune di Vigodarzere, facendo esperienza diretta della conduzione di un Ente Pubblico.
- Da 2010 al 2011  
MSA* Ho assunto temporaneamente per un anno la Direzione del Personale e dell'Organizzazione del Messaggero di Sant'Antonio, curando in particolare:
- l'evoluzione dell'assetto organizzativo aziendale, coerentemente con le strategie e gli obiettivi di business;
  - la definizione del Sistema dei ruoli/Sistema professionale, la mappatura delle posizioni organizzative chiave per lo sviluppo del business e la progettazione delle relative metodologie di gestione e sviluppo;
  - la gestione del sistema dei processi e delle procedure, assicurandone la formalizzazione, la diffusione e il relativo aggiornamento anche in ottica della certificazione di qualità
  - il dimensionamento e la pianificazione degli organici, partecipando alla definizione del piano strategico e del budget
  - la definizione dei sistemi di retribuzione collettiva (Premio di produttività, incentivazione commerciale, ect.)
  - la ricerca e formazione del personale (job description, annunci, piani di formazione per neo assunti e crescite interne, creazione e somministrazione di formazione al Personale)
- Dal 2011 ad oggi  
Il Pezzo  
Mancante* Ho continuato la mia attività di Consulente di Organizzazione e del Personale, creando con due partner il Pezzo Mancante, con obiettivo di offrire un supporto di qualità alle Aziende, offrendo persone che avessero avuto esperienza di successo in analoghi ruoli gestionali. Il supporto che la mia società offre avviene in particolari momenti nella vita di un'Azienda:
- in particolari momenti della crescita aziendale, in affiancamento alla Proprietà e/o Direzione Generale (come in fase di start-up di nuovi progetti o in fase di crescita sostenuta o in fase di cambiamento della strategia aziendale);
  - in particolari situazioni di crisi per il risanamento e rilancio aziendale (parte riorganizzativa) per il passaggio generazionale (funzione di "ponte" tra il fondatore e le nuove generazioni), in caso di assenza contingente o allontanamento di un Manager di Direzione.
  - Analisi ICT
- Negli ultimi anni l'attività consulenziale ha riguardato anche la P.A. ed in particolare gli Enti Locali. Le principali materie di cui ci occupiamo riguardano:
- Rendicontazione Sociale (Bilancio Sociale, di Mandato, di Sostenibilità)
  - Analisi organizzativa e dell'organizzazione delle risorse umane, controllo di gestione
  - Assistenza per la gestione di progetti volti all'ottenimento di finanziamenti (regionali, europei e di strutture quali le fondazioni)
  - Miglioramento dell'efficacia della rete commerciale locale (Bandi per i Distretti del Commercio) con l'eventuale assunzione dell'incarico di Manager di Distretto (Lendinara)
  - Assistenza in materia di valorizzazione turistica ed attrattività del territorio.
  - Gestione di tutti gli aspetti legati alle Norme in materia di Anticorruzione, Trasparenza ed Accesso civico. Dall'analisi dell'organizzazione e delle procedure, all'assistenza relativamente

alla predisposizione dei piani triennali, alla gestione della formazione (dall'analisi dei bisogni formativi, alla progettazione e gestione dei corsi fino alla verifica dell'apprendimento). Svolgiamo attività di supporto alla P.A. anche per la realizzazione della c.d. Giornata della Trasparenza.

- Analisi ICT

*Padova, 15 maggio '18*

*Autorizzo al trattamento dei dati in base all'informativa ex.art.13 del D.Lgs.196/2003*

**N.B. – FACCIAMO IL FORMATORE SU FORMAZIONE FINANZIATA DALLA REGIONE DAGLI ANNI '90**